



Weidhüner & Partner

beratende Volks- und Betriebswirte

**Prämienlohn
in der Zahntechnik**

Weidhüner & Partner
beratende Volks- und Betriebswirte
Gerberweg 1
77933 Lahr

Tel: 07821/983298
Fax: 07821/983296
eMail-Adresse: Weidhuener@t-online.de
Internet: www.weidhuener.de

Prämienlohn in der Zahntechnik

Einführung

Die in der Zahntechnik häufig anzutreffende umsatzbezogene Leistungsvergütung, nach der ein Techniker das x-fache seines Bruttolohns als Umsatzziel überschreiten muss, um dann eine prozentuale Umsatzbeteiligung zu erhalten, ist zwar in der Abwicklung einfach zu handhaben, als Leistungslohnsystem aus einer Vielzahl von Gründen jedoch zu verwerfen, u.a.:

1. Umsatz ist immer das Produkt aus Menge und Einzelpreis. Der Techniker kann zwar Menge und Qualität beeinflussen, nicht jedoch den Preis. Preisveränderungen gehen somit zu Gunsten oder zu Lasten des Technikers, obwohl er beispielsweise sein Leistungsverhalten nicht verändert hat. Damit wirkt ein solches System kontraproduktiv. Zudem können Verminderungen bei der Umsatzprämie im Rahmen der Technikerentlohnung infolge von Preisreduzierungen (nicht infolge Leistungsverminderungen !) arbeitsrechtliche Probleme nach sich ziehen.
2. Werden vom Labor produktivitätserhöhende Investitionen getätigt (Maschinen, Reorganisation von Produktionsabläufen etc.), wird der Techniker in die wünschenswerte Lage versetzt, in gleicher Zeit mit gleicher Qualität mehr herzustellen; jedoch wird der eintretende Produktivitätsfortschritt über die höhere Umsatzprämie abgeschöpft, so dass das Labor praktisch keinen Return on Investment erzielen kann.

Der Ausweg aus diesem Dilemma lässt sich mit einem Prämiensystem auf der Basis von Planzeiten (Arbeitszeitwerten) für die Herstellung zahntechnischer Leistungen finden.

HINWEIS: Diese Broschüre ist im Internet auf unserer Homepage <http://www.weidhuener.de> veröffentlicht und enthält als Auszug nur die ersten beiden Seiten der vollständigen Broschüre.

Falls Sie an der vollständigen Broschüre interessiert sind, können Sie diese kostenfrei und unverbindlich bei uns als PDF-Datei anfordern.